



LIBERAL
FÖRNYELSE

Liberal kraftsamling

Verksamhetsplan 2015–2018



Liberal kraftsamling

Vart vi ska och vägen dit

LIBERAL
FÖRNYELSE

Vårt uppdrag är att utifrån liberala idéer ta strid för varje människas frihet att forma sitt eget liv.

Ur Liberalernas partiprogram

Verksamhetsplanen anger den strategiska inriktningen med övergripande målsättningar.

Inriktningsmål för perioden:

Vi ska vinna fler väljares förtroende i valet 2018.

Strategi

NY POLITIK.

Vi ska formulera vad liberalism betyder idag och utveckla liberal politik för en ny verklighet.

ÖKAT ENGAGEMANG.

Vi ska bli fler liberaler och vara ett öppet och modernt parti med spännande verksamhet.

EFFEKTIV KOMMUNIKATION.

Vi ska ge väljarna ett tydligt svar på vad vi står för och varför Liberalerna behövs i svensk politik.

PROFESSIONELL ORGANISATION. Vi ska mobilisera alla våra resurser – i hela Sverige, i Bryssel och i partiets närhet – och jobba målinriktat för att fullfölja verksamhetsplanen.

Inledning

Vi är Sveriges liberala parti. Vårt uppdrag är att utifrån liberala idéer ta strid för varje människas frihet att forma sitt eget liv.

Utmaningarna är stora för ett liberalt parti i Sverige och världen idag. Ska vi kunna ta oss an dem behöver vi vara starka. Det behöver finnas många stridbara liberaler i kommuner, landsting och regioner, i Sveriges riksdag, i Rosenbad och i Bryssel.

Men vårt valresultat i riksdagsvalet 2014 är det näst svagaste i partiets historia, och vi har gått tillbaka i tre val i följd. Liksom de flesta partier brottas vi också med ett vikande medlemsantal. Alla kurvor pekar nedåt, vi har mindre pengar och färre medarbetare. Detta håller inte. Det är dags för en liberal kraftsamling:



Vi ska formulera vad liberalism betyder idag och utveckla liberal politik för en ny verklighet.



Vi ska bli fler liberaler och vara ett öppet och modernt parti med spännande verksamhet.



Vi ska ge väljarna ett tydligt svar på vad vi står för och varför Liberalerna behövs i svensk politik.

För att klara detta behöver vi mobilisera alla våra resurser – i hela Sverige, i Bryssel och i partiets närhet – och arbeta målinriktat för att fullfölja verksamhetsplanen.

Navet i vår liberala kraftsamling är att utveckla politik för framtiden. Det är med genomtänkta politiska lösningar och tydliga värderingar som vi vinner val. Genom att diskutera, ifrågasätta och förnya oss skapar vi också den energi som behövs för att vi ska bli ett öppet modernt och spännande parti.

Detta är en verksamhetsplan som ska styra vårt arbete under de kommande åren. Den tar sin utgångspunkt i valanalysens slutsatser och förslag. Verksamhetsplanens syfte är inställt att Liberalerna ska vara ett intressant och attraktivt parti för väljarna i valet 2018. Då ska vi vinna tillbaka väljarnas förtroende för att med förnyad styrka kunna ta strid för varje människas frihet att forma sitt eget liv.

Vi behöver samla kraft, för det är ingen liten uppgift vi har framför oss. Vi ska tillsammans göra en resa som är helt avgörande för framtiden. Det här är färdplanen. Nu sätter vi igång.

Maria Arnholm, partisekreterare

**LIBERAL
FÖRNYELSE**

Innehåll



1. Ny politik	3
1.1 Liberalism i allt vi gör.....	3
1.2 Politikutveckling i två kommissioner.....	4



2. Ökat engagemang	5
2.1 Vi ska bli fler.....	5
2.2 Ledarskap och organisationskultur.....	6
2.3 Utbildning och kunskapsspridning.....	6
2.4 Nätverk.....	7



3. Effektiv kommunikation	8
3.1 Utveckla en kommunikationsstrategi.....	8
3.2 Politiska plattformar.....	9
3.3 Förbättra våra kommunikationskanaler.....	10
3.4 Förnya vår grafiska profil.....	10



4. Professionell organisation	11
4.1 Uppdrag Hela landet.....	11
4.2 Samordning och samarbete.....	12
4.4 Fler kvinnor.....	12
4.5 Fler unga.....	13



**LIBERAL
FÖRNYELSE**

1. Ny politik



Vi ska formulera vad liberalism betyder idag och utveckla liberal politik för en ny verklighet.

Vi kan se tillbaka på åtta år av framgångsrikt regerande tillsammans med de andra partierna i Alliansen. Vi är stolta över det vi har genomfört och hur vi på område efter område har förändrat Sverige till det bättre. Men att vara med och styra Sverige har också haft ett pris för oss som självständigt politiskt parti. Vi har nu ett stort behov av att se framåt i ett längre perspektiv, ompröva och ifrågasätta och utveckla vår egen politik på många viktiga områden.

Politikutveckling är grunden för vår verksamhet de närmaste åren, för att vi ska vara ett intressant alternativ för väljarna i valet 2018. Idéutvecklingen kommer att skapa positiv energi som vi ska ta tillvara för att utveckla verksamheten och göra det lockande att vara medlem. Utvecklingen av vår politik är själva navet i den livsnödvändiga förnyelse som Liberalerna står inför.

1.1 Liberalism i allt vi gör

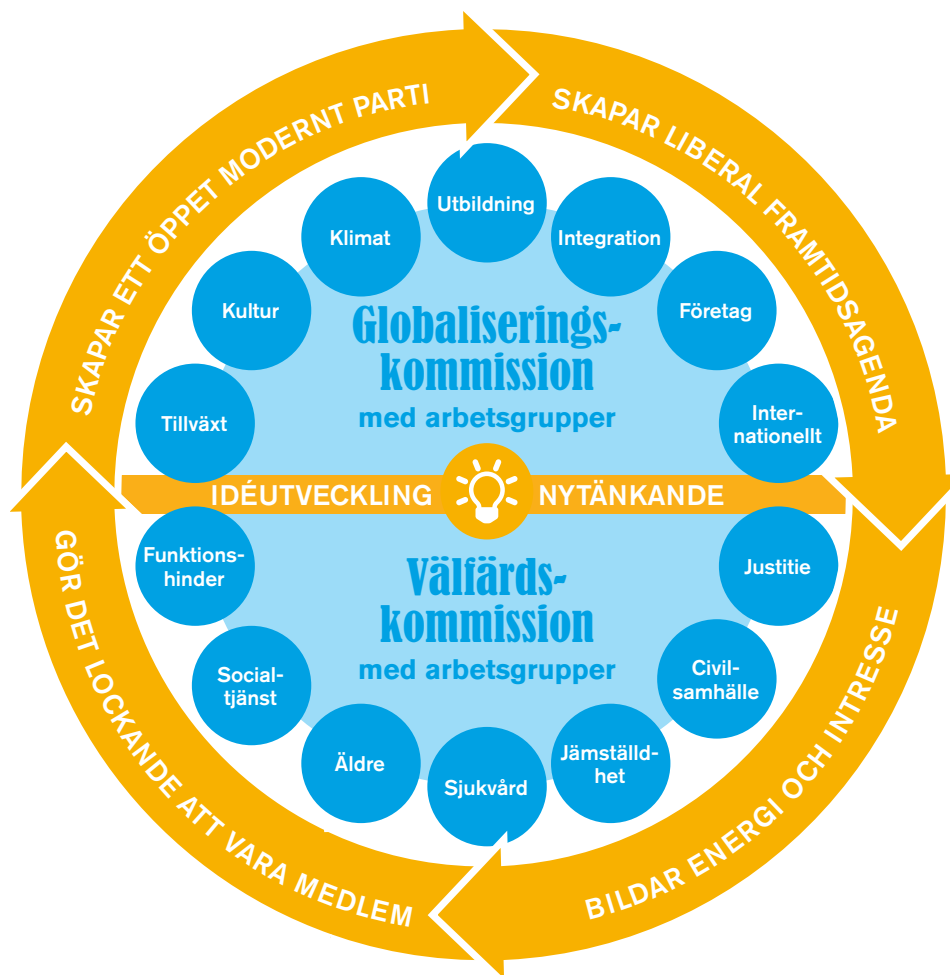
Valanalysen pekar på vikten av en bredare politik med fokus också på välfärd och jobb. Valanalysen pekar också på att det har saknats en röd tråd. Vi har misslyckats med att visa hur politiken hänger ihop. Det är därför en viktig uppgift för oss att bli ideologiskt tydligare och formulera vad liberalism är i dag.

Vart ska vi?

- Liberalerna ska vara ett tydligt liberalt alternativ i svensk politik.
- Vår ideologiska övertygelse ska genomsyra allt vi gör.

Vägen dit

- Vi ska visa vad liberalism betyder idag genom att formulera våra kärnvärden och värderingar samt vara konsekventa i vår kommunikation. (Se även 3.1 Kommunikationsstrategi.)
- Vi ska bli ideologiskt tydliga genom att koppla sakpolitik till ideologi.
- Vi ska tydligt levandegöra vårt idéarv genom ideologiska utbildningar och samtal.



1.2 Politikutveckling: ekonomi, jobb och välfärd

Arbetet med att utveckla liberal politik för en ny verklighet ska organiseras i två kommissioner: Valfärdskommissionen och Globaliseringskommissionen. Varje kommission ska i sin tur ha sju arbetsgrupper som arbetar med specifika politikområden. I arbetsgrupperna involveras långt över hundra personer, som i sin tur kommer att involvera ännu fler och sprida tankar både i och utanför Liberalerna. Kommissionerna arbetar med sikte på landsmötet 2017, men politiska förslag kommer att presenteras löpande.

Gruppernas arbete ska bedrivas utåtriktat och kan ta sig olika former och uttryck. Det kan till exempel handla om att anordna öppna samråd, seminarier, använda sig av enkätundersökningar och formera nätverk. Digitala mötesplatser och verktyg ska användas i stor utsträckning. Grupperna har ett särskilt ansvar att sprida samtal, diskussioner och idéutveckling i hela Liberalerna.

Vart ska vi?

- Liberalerna ska peka ut framtidsfrågorna för Sverige och världen, och utveckla nya idéer och politik som skapar en liberal agenda för framtiden.
- Arbetet med idéutveckling ska spridas i hela Liberalerna och vara ett nav för vårt förnyelsearbete.

Vägen dit

- Vi ska arbeta med idéutveckling i två kommissioner med arbetsgrupper, som arbetar fram till landsmötet 2017.
- Vi ska skapa förutsättningar för arbetsgrupperna att arbeta modernt och nytänkande, och sprida samtalen i hela Liberalerna.

2. Ökat engagemang



Vi ska bli fler liberaler och vara ett öppet och modernt parti med spännande verksamhet.

Vi behöver vara många medlemmar i Liberalerna. Och för att bli större, måste vi bli bättre. Vägen mot ett mer öppet och modernt parti startar med frågan ”vad vill du ha ut av ditt medlemskap?”. Genom att utgå från att våra medlemmar har olika önskemål och intressen, kan vi utveckla vår verksamhet så att det blir intressant för fler att gå med.

Minst lika viktigt som att värva nya medlemmar är att behålla och engagera dem som tagit steget. Vi behöver arbeta med vår organisationskultur och vårt ledarskap. Den politiska världen kan vara hård ibland, med tuffa strider om sakfrågor och konkurrens om uppdragen. Då är det extra viktigt att vi blir medvetna om hur vi förhåller oss till varandra, hur vi samarbetar med dem vi känt länge och hur vi välkomnar nya medlemmar. Det ska vara roligt att vara folkpartist!

En viktig roll för riksorganisationen är också att stimulera och utveckla samarbeten inom den liberala rörelsen. Kanske skall liberala debattörer lockas att delta i vår politikutveckling? Hur fördjupar vi samarbetet mellan partiet och våra samverkande organisationer Liberala ungdomsförbundet, Liberala Studenter och Liberala Kvinnor? I de fortsatta processerna skall därför ansträngningar göras för att öka delaktigheten mellan partiet och dess liberala omgivning. Detta kan ske på många sätt. Till exempel kan nätverken involveras för att ge möjlighet till sakpolitiska aktiviteter över länsgränserna där partiet inte själva har tillräckligt med underlag. På det sättet stimuleras medlemmar och sympatisörer till att delta i den politiska utvecklingen.

2.1 Vi ska bli fler

Fler liberaler är en nyckel till framgång. Vi behöver vara fler som för vidare och förankrar de liberala idéerna, fler som är med och tar ansvar i de demokratiska institutionerna. Och vi behöver vara starka i hela landet. Det viktigaste verktyget för att bli fler är en utvecklad verksamhet som gör det attraktivt att vara medlem i Liberalerna.

Vart ska vi?

- Liberalerna ska erbjuda spännande verksamhet och utvecklingsmöjligheter så att många vill vara medlemmar och engagerade i vårt parti.
- Målet är att vi ska vara 18.000 medlemmar 2018.

Vägen dit

- Vi ska arbeta målinriktat med medlemsvärvning nedbrutet på delmål som följs upp både i tid och geografiskt.
- Vi ska utveckla våra verksamhetsformer med utgångspunkt i möjligheterna med ett medlemskap:
 - Att lära sig mer och träffa likasinnade.
 - Att bidra med kunskap och påverka Liberalernas politik.
 - Att övertyga andra och driva kampanj.
 - Att arbeta politiskt och ställa upp i val.

2.2 Ledarskap och organisationskultur

Ett öppet och modernt parti kännetecknas också av ett gott ledarskap på alla nivåer. Det handlar om allt från interndemokrati till hur vi välkomnar en ny medlem eller samtalar om politiken. För att säkerställa detta i Liberalerna behöver vi en gemensam ledarkultur som i det långa perspektivet ska genomsyra allt ledarskap och hur partiets ledare agerar.

Vart ska vi?

- Vi ska formulera principer för ett liberalt ledarskap.

Vägen dit

- Vi ska identifiera och definiera organisationskultur och ledarskap, hur det ser ut i dag och vad vi vill uppnå.
- Vi ska ha genomtänkt utbildning som stärker Liberalernas ledare i deras roll.
- Partistyrelse, deltagare i Uppdrag hela landet, ledningskonferensen och riksdagsledamöter/MEPar ska ha kunskap om och tillämpa vår ledarkultur.

2.3 Utbildning och kunskapsspridning

Utbildning är en hörnsten i Liberalernas verksamhet. Vi har gott om studiematerial för både nya medlemmar och förtroendevalda. Riksorganisationens uppgift är att underlätta för länsförbund och lokalavdelningar att planera verksamhet och utveckla mötesformer. För att många av de idéer och visioner som presenteras i detta dokument skall bli verklighet, krävs att vi sätter Liberalerna i skolbänken. Studieförbundet Vuxenskolan ska vara den naturliga och självklara samarbetspartnern då vi utbildar medlemmar, förtroendevalda och ledare.

En annan viktig kanal för kunskapsspridning Tidningen NU.

Vart ska vi?

- Våra utbildningar ska bidra till att utveckla ledarskap, politik och kommunikation i Liberalerna.

Vägen dit

- Det ska vara attraktivt att delta i Liberalernas utbildningar.
- Studieförbundet Vuxenskolan ska vara Liberalernas utbildningsavdelning.
- Vi ska ta fram en utbildningstrappa och ett basutbildningspaket för Liberalerna.
- Vi ska utveckla metoder för att förnya verksamhet och mötesformer och sprida goda idéer.
- Vi ska arbeta för att fler medlemmar prenumererar på Tidningen Nu.

2.4

Nätverk

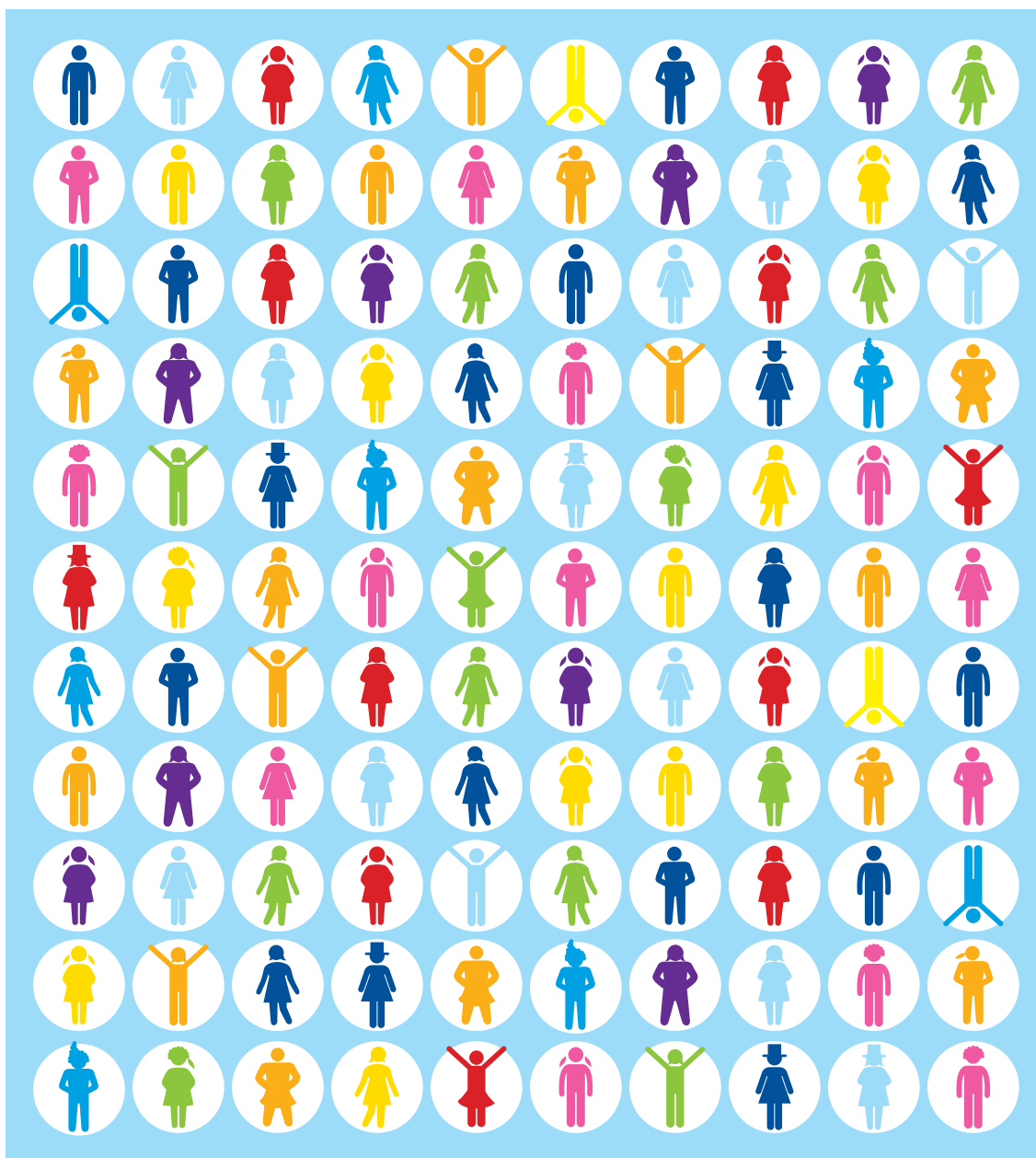
Nätverk som bygger på engagemang i särskilda frågor är en viktig källa till kunskap och nytänkande, och ett sätt att öka kompetensen inom Liberalerna. Nätverken är en väg för medlemmar att få bidra med sina kunskaper och lära känna likasinnade och kan också vara en genväg in i Liberalerna.

Vart ska vi?

- Vi ska ha välfungerande nätverk som bygger på medlemmars engagemang.

Vägen dit

- Vi ska ta fram tydliga kriterier för vilka förutsättningar som gäller för ett nätverk i Liberalerna, och vilket stöd riksorganisationen ska erbjuda.



3. Effektiv kommunikation



Vi ska ge väljarna ett tydligt svar på vad vi står för och varför Liberalerna behövs i svensk politik.

En av slutsatserna i valanalysen är att Liberalerna har blivit otydligt för väljarna för att vi har kommunicerat sakfrågor utan att visa på den röda tråden. Nu behöver vi göra tydligt både för väljarna och oss själva hur politik och ideologi hänger ihop. Vi behöver formulera tydligt och begripligt varför Liberalerna behövs i svensk politik och vad liberalism betyder idag. Vår läxa är att formulera våra kärnvärden, eller berättelse om man så vill.

Om vi ska vara intressanta och attraktiva för väljarna 2018 behöver vi också förbättra våra kommunikationskanaler och modernisera vårt visuella uttryck. I ett första steg ska vi göra om vår hemsida och utveckla vår närvaro i sociala medier. Vi ska också i god tid före valet ta fram en ny logotyp och grafisk profil.

3.1 Utveckla en kommunikationsstrategi

Kommunikationsstrategin ska hjälpa oss att vara konsekventa och tydliga i beskrivningen av vår ideologi och politik. Basen i kommunikationsstrategin är våra kärnvärden, eller berättelse om man så vill. Vi ska formulera varför Liberalerna finns och skälet att rösta på oss bortom de sakpolitiska argumenten. Det gör vi genom att sätta ord på de kärnvärden och värderingar som genomsyrar partiprogrammet.

Kommunikationsstrategin ska också tydliggöra strategiska val av till exempel uttryck, målgrupper och kommunikationskanaler. Den ska vara ett stöd för Liberalernas kommunikation i både tal och skrift på alla olika nivåer.

Vart ska vi?

- Vi ska bli mer tydliga och konsekventa i vår kommunikation, så att väljarna får en klar bild av Liberalernas ideologi och politiska position.
- Vi ska underlätta för alla Liberalernas företrädare att presentera liberal politik och ideologi på ett gemensamt och tydligt sätt.

Vägen dit

- Vi ska ta fram en kommunikationsstrategi för Liberalerna, som beskriver våra kärnvärden och värderingar, uttryck, målgrupper och kommunikationskanaler.

3.2 Politiska plattformar

Den politiska plattformen är vårt viktigaste gemensamma verktyg för att utforma en medveten och långsiktig identitet för Liberalernas företrädare, kandidater. Plattformen utgår från kommunikationsstrategin och byggs på med de mål, strategier, målgrupper, budskap, kanaler och aktiviteter som är relevanta för en specifik företrädare eller ort. Arbetet med den politiska plattformen handlar om att vara metodisk och att skapa en sammanhängande, medveten och långsiktig identitet. Den politiska plattformen ska vara ett levande dokument som uppdateras och förtydligas under mandatperioden.

Vart ska vi?

- Arbetet med politiska plattformar ska genomsyra Liberalernas arbete på alla nivåer.

Vägen dit

- Alla riksdagsledamöter och företrädare för kommuner, landsting och regioner i Uppdrag hela landet ska ha en politisk plattform under mandatperioden.
- Vi ska utveckla ett utbildningsmaterial om hur man tar fram och implementerar en politisk plattform.



3.3 Förbättra våra kommunikationskanaler

En huvuddel av all kommunikation sker idag på digitala plattformar som webb och sociala medier. Här behöver Liberalerna bli bättre. Vi ska modernisera vår hemsida så att den blir både mer lättillgänglig och aktuell för målgruppen och enklare att administrera för oss. Vi ska också bli vassare och tydligare på sociala medier.

Vart ska vi?

- Vi ska vara tydliga och moderna i vår kommunikation, och förbättra vår närvaro på webb och sociala medier.

Vägen dit

- Vi ska ha en plan för våra digitala kommunikationskanaler.
- Vi ska ta fram en ny hemsida som är lättillgänglig, intressant och begriplig för människor som är nyfikna på Liberalerna.
- Vi ska ha ett utvecklat verktyg för att skapa lokala hemsidor i en sammanhållen form.
- Vi ska ha en strategi för Liberalernas närvaro på sociala medier.
- Vi ska ha en digital mötesplats för medlemmar med relevant och intressant innehåll och möjlighet att interagera.

3.4 Förnya vår grafiska profil

En ny logotyp utgör en stark signal om förnyelse. Därför är en uppdatering av den grafiska profilen ett naturligt steg i den liberala kraftsamlingen. Den nya grafiska profilen ska spegla och förstärka de kärnvärden och värderingar som formuleras i kommunikationsstrategin.

Vart ska vi?

- Vi ska möta väljarna 2018 med ett nytt visuellt uttryck för att förstärka Liberalernas förnyelse.

Vägen dit

- Vi ska planera för en ny grafisk profil som ett steg i arbetet med kommunikationsstrategin. Vi ska skapa intresse för Liberalernas förnyelse genom att ta fram den nya logotypen i en öppen process.

4. Professionell organisation



Vi ska mobilisera alla våra resurser – i hela Sverige, i Bryssel och i partiets närhet – och jobba målinriktat för att fullfölja verksamhetsplanen.

För att vår kraftsamling ska lyckas är det helt avgörande att vi använder våra begränsade resurser så effektivt det bara går. Vi behöver bli mer professionella, och ännu bättre på att utnyttja varandras kompetenser och erfarenheter.

Vi behöver se riksdagsgrupp, partistyrelse, länsledningar och ledande företrädare i kommuner och landsting som en samlad resurs. Det förnyelsearbete vi nu ska göra med vår politik, verksamhet och kommunikation kräver att vi river en del väggar, samtalar mer med varandra och styr åt samma håll.

4.1 Uppdrag Hela landet

Riksorganisationen ska fortsätta stärka partiet på lokal nivå vad gäller ledarskap, politik och kommunikation. På så sätt kan vi trygga en stark liberal röst i svensk kommun- och landstingspolitik.

Vart ska vi?

- Liberalerna ska växa långsiktigt både i röstetal och medlemstal över hela landet.

Vägen dit

- Utöver det basstöd som ges till alla ska vi genomföra "Uppdrag Hela landet", en satsning fram till 2022 som syftar till att stärka Liberalerna på lokal nivå vad gäller ledarskap, politik och kommunikation. Projektet omfattar 54 kommuner, landsting och regioner.

4.2 Samordning och samarbete

En viktig del i att vara en mer professionell organisation, är att vi arbetar mer medvetet med information och samordning. Riksdagsledamöter, politiska sekreterare, länsförbundsordförande, kanslipersonal och aktiva i lokalavdelningar – vi arbetar alla mot samma mål: att Liberalerna ska vinna väljarnas förtroende för att kunna ta strid för varje människas frihet att forma sitt eget liv. Vi ska bli bättre på att arbeta tillsammans, dela med oss av goda erfarenheter och använda våra knappa resurser så smart vi bara kan.

Vart ska vi?

- Liberalerna ska vara en professionell organisation som utnyttjar resurserna på bästa sätt, vad gäller till exempel ekonomi, personal, lokaler och ideella krafter.

Vägen dit

- Vi ska bli bättre på internkommunikation.
- Vi ska slå ihop riksdagskansliet och riksorganisationens kansli och utnyttja alla samarbetsmöjligheter det ger.

4.3 Fler kvinnor

Jämställdhet ska genomsyra Liberalernas politiska arbete och organisation. När liberaler fattar beslut, politiska som organisatoriska, ska det vara självklart att ha ett jämställdhetsperspektiv. Utbildning är nyckeln för att lyckas med jämställdhetsintegrering.

I ett parti som driver liberal feminism är det en självklarhet att både kvinnor och män ska finnas representerade på alla nivåer. Vi behöver arbeta långsiktigt och medvetet för att underlätta för fler kvinnor att ta ansvar på ledande positioner.

Vart ska vi?

- Liberalerna ska vara ett feministiskt parti i både teori och praktik.
- Liberalerna ska ha fler kvinnor på ledande positioner.

Vägen dit

- Liberalerna ska arbeta aktivt med jämställdhetsintegrering.
- Vi ska arbeta medvetet för att uppmuntra och underlätta för kvinnor att kliva fram och ta ansvar på ledande positioner i Liberalerna. Ett årligt mentorskapsprogram för kvinnor ska genomföras som en del i det arbetet.
- Liberala Kvinnor ska vara en aktiv del i Liberalernas jämställdhetsarbete.

4.4 Fler unga

Liberala Ungdomsförbundet lockar unga människor till politiken och Liberalerna. Dessutom bidrar LUF-medlemmar som engagerar sig i Liberalerna med förnyring, erfarenhet och kompetens. I arbetet med förnyelse och förändring, är LUF en självklar pusselbit och en viktig resurs för Liberalerna. Övergången från att vara medlem i ungdoms- och studentförbund till att bli medlem och engagerad i Liberalerna ska vara enkel och självklar.

Vart ska vi?

- Vi ska öka andelen unga medlemmar i Liberalerna och antalet unga aktiva i Liberalerna.
- LUF ska vara en aktiv del i valkampanjen 2018.

Vägen dit

- Vi ska involvera LUF i Liberalernas förnyelse.
- Vi ska ta till vara den kompetens som finns i LUF:s kompetens när vi t ex utformar utbildningar, och säkerställa andelen unga med en ungdomskvot till kommande ledar- och kandidatutbildningar.
- Vi ska utveckla arbetet med gemensamma politiska utspel och samarrangera aktiviteter.

**LIBERAL
FÖRNYELSE**